

# Annual Report 2014

アニュアルレポート

For the Fiscal Year Ended March 31, 2014

	2010 57th term	2011 58th term	2012 59th term	2013 60th term	2014 61st term
売上高 (百万円) Net sales (Millions of yen)	275,666	304,405	271,650	238,967	251,171
経常利益 (百万円) Ordinary income (Millions of yen)	2,035	5,665	3,391	5,598	9,252
当期純利益又は当期純損失 (百万円) Net income (loss) (Millions of yen)	(4,231)	1,430	(1,849)	1,779	1,093
包括利益 (百万円) Comprehensive income (Millions of yen)	-	(306)	(2,826)	7,211	8,682
純資産額 (百万円) Net assets (Millions of yen)	37,507	36,733	33,369	40,068	42,630
総資産額 (百万円) Total assets (Millions of yen)	125,443	113,605	131,526	121,215	124,567
1株当たり純資産額 (円) Net assets per share (Yen)	1,406.69	1,350.90	1,190.65	1,404.98	1,463.46
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円) Net income (loss) per share (Yen)	(176.21)	59.58	(77.00)	74.10	45.55
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円) Diluted net income per share (Yen)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%) Equity ratio (%)	26.9	28.6	21.7	27.8	28.2
自己資本利益率 (%) Return on equity (%)	-	4.3	-	5.7	3.2
株価収益率 (倍) Price earnings ratio (Times)	-	11.3	-	9.6	17.1
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円) Cash flows from operating activities (Millions of yen)	14,989	18,083	9,555	14,264	19,889
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円) Cash flows from investing activities (Millions of yen)	(12,555)	(9,781)	(11,699)	(12,646)	(6,241)
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円) Cash flows from financing activities (Millions of yen)	(2,764)	(1,901)	(2,052)	724	(13,477)
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (Millions of yen)	4,796	10,705	6,078	9,360	10,823
従業員数 [外、平均臨時雇用人員] (名) Number of employees [Separately, average number of temporary employees] (Persons)	6,569 [773]	6,943 [1,351]	7,484 [1,868]	6,794 [2,252]	6,699 [2,022]

※1. 売上高には、消費税等を含めておりません。  
Net sales do not include consumption taxes.

※2. 2011年、2013年及び2014年の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。2010年及び2012年については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
Diluted net income per share for 2011, 2013 and 2014 is not presented since there were no potential shares in those respective years. For 2010 and 2012, diluted net income per share is not presented since net loss per share was recognized and there were no potential shares in those respective years.

※3. 2010年及び2012年の自己資本利益率及び株価収益率については、当期純損失であるため記載しておりません。  
Return on equity and price earnings ratio for 2010 and 2012 are not presented since net loss was recognized in those respective years.

※4. 従業員数は、就業人員数を表示しております。  
The number of employees shown denotes employees on duty.

# 真の世界ワイドプレイヤーとなるために Challenge Everythingでさらなる進化をしていきます



代表取締役社長 笹本 裕詞

President and Representative Director Hiroshi Sasamoto

株主・投資家の皆様には日頃より絶大なるご支援を賜り、厚く御礼を申し上げます。本年6月、私は当社代表取締役社長に就任いたしました。

企業を取り巻く環境は、刻々と変化し続けています。「グローバル経済」の中では、「大きな変化が常に起こりうる」という認識に立ち、変化をより早く察知し、変化に右往左往しない強い企業体質を構築することが不可欠だと考えております。また、完成車メーカーのニーズを先読みし、ヤチヨならではの付加価値の高い製品を提案していくことが成長のカギを握ると考えております。

提案型の企業となっていくため、ヤチヨの主要事業である樹脂製燃料タンク、サンルーフでは新たな取り組みを始めております。樹脂製燃料タンクにおいては、北米の炭化水素

I would like to take this opportunity to thank all our shareholders and investors for their support. In June this year, I became President and Representative Director of the Company.

The environment in which companies operate continues to change constantly. In the "global economy," I believe it is essential to sense the changes swiftly and establish a strong corporate structure that will not be disturbed by changes, based on the recognition that "major changes can occur at any time."

I also believe that anticipating automakers' needs and proposing Yachiyo's original high value-added products is the key to growth.

To grow into a proposal-based company, we have launched new initiatives in Yachiyo's core businesses, namely, plastic fuel tanks and sunroofs. With regard to plastic fuel tanks, we are promoting the development of super-low-permeability plastic

# To Become a True Worldwide Player, We Will Further Evolve under the Motto "Challenge Everything"

(HC) 透過規制であるLEVⅢをクリア可能な超低透過樹脂製燃料タンクの開発を進めています。サンルーフにおいてはオープンカーのような開放感を実現したフロントオープンルーフシステムを開発しました。ヤチヨでは、お客様の満足度を高めるクルマづくりに寄与する製品を提供していただけるよう注力してまいります。

また、従来の自動車用のガソリン燃料タンクメーカーから、エネルギーストレージ（貯蔵容器）メーカーとしてさらなる成長をしたいと考えております。その一つとして、来るべき水素社会に向けて、水素ステーション用蓄圧器の開発を始めました。

また、樹脂製燃料タンクの製造技術を応用した、軽量で耐久性に優れたLPGコンポジット容器を開発しました。おかげ

fuel tanks which can meet LEV III standards for hydrocarbon (HC) permeation in North America. Regarding sunroofs, we have developed a front-open roof system which realizes convertible-like openness. Yachiyo will focus its efforts to offer products which contribute to automotive manufacturing that increases customer satisfaction.

We also seek further growth to transform from a manufacturer of conventional automotive gasoline tanks to a manufacturer of energy storage (storage container). As part of such efforts, we have started to develop a pressure accumulator for use in hydrogen stations to prepare for the forthcoming hydrogen society. We also developed a lightweight LPG composite cylinder with excellent durability by applying the manufacturing technology of plastic fuel tanks. Fortunately, many countries are very much interested in this product. Japan is

さまで各国より高い関心をいただいております。日本国内においても、LPGコンポジット容器の使用が可能になる法整備が進行中であり、これから大きな広がりが期待される分野であると考えております。

本年4月より、第12次中期『育成の期』が始まりました。「グローバルでトップクラスの技術・製品の競争力を獲得すること」を目的とし、第11次中期『変革と仕込みの期』で仕込んだものを「技術・製品の競争力」として形にし、連結経常利益率7%以上という目標を必達すべく、全従業員が一丸となってまい進してまいります。

株主・投資家の皆様には、引き続き当社グループの活動に対するご理解とご支援をいただきたく心よりお願い申し上げます。

promoting legislation to make LPG composite cylinders available. I believe that this is a promising business field.

The 12th Mid-Term Management Plan, started in April this year, States that this is a time for growth. With an aim to "boost the competitiveness of our global top-class technologies and products," all employees will work as one in order to shape what was prepared in our 11th Mid-Term Management Plan, which was a time for innovation and preparation, for our competitive technologies and products and, thereby achieving the target of a consolidated ordinary income margin of 7% or higher.

I would like to thank all our shareholders and investors for their ongoing support and cooperation for the Group's activities.

## ヤチヨ2020年Vision Yachiyo 2020 Vision

### ●ヤチヨの目指す姿

ヤチヨの目指す姿

社会からその存在を認められ、期待される企業を目指す

ヤチヨ2020年Visionステートメント  
卓越した技術と特長ある製品で  
真の世界ワイドプレイヤーになる  
技術・製品の競争力、事業、人材の3本柱でトップランナーになる

- 「真の世界ワイドプレイヤー」になるためには
- 技術・製品…第11次中期に競争力の源泉の仕込み
  - 事業………他社販売の拡大の強化。第12次、13次中期で刈取り
  - 人材………6年間かけて鍛え上げる（能力2倍）

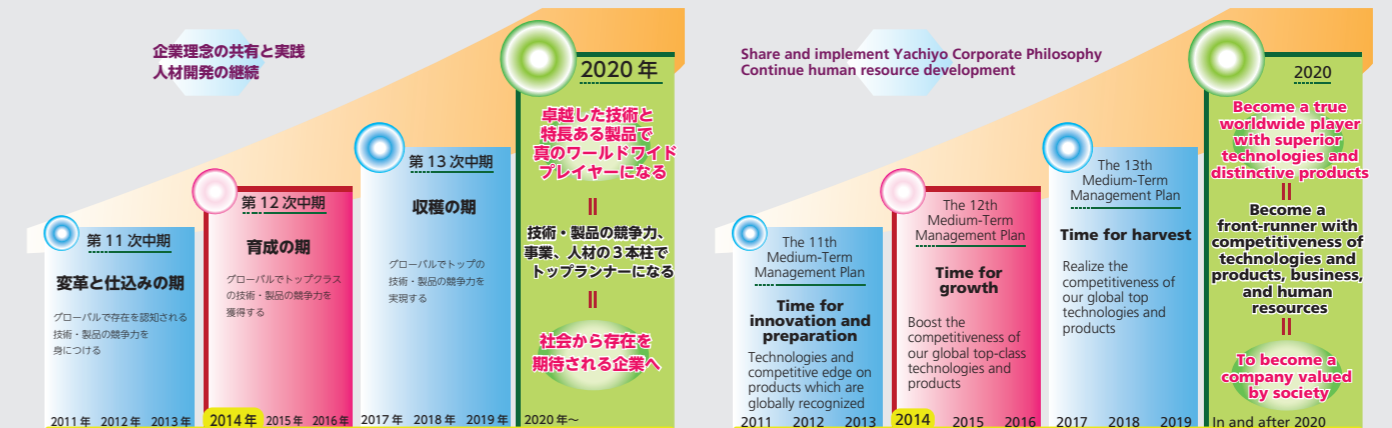
### ●Goal

To become a company that is recognized and valued by society

Statement of Yachiyo 2020 Vision  
Become a true worldwide player with superior technologies and distinctive products

In order to become a true worldwide player

- Technologies/Products Build up competitiveness
- Business Expand new sales channels
- Human Resource Double capabilities of each individual with 6 years of training



**基本理念**

人間尊重  
顧客第一

**Fundamental Beliefs**

Respect for the Individual  
Customer First

**社 是**

わたしたちは、世界的視野に立ち、  
お客様の満足のために、  
卓越した技術と特長ある製品を供給する。

**Corporate Principles**

While maintaining a global viewpoint,  
we provide superior technologies and distinctive products  
for the satisfaction of our customers.

**行動指針**

- ・常に夢をもち若さを保つこと。
- ・感性を磨き技を鍛えること。
- ・安全で明るく調和のとれた環境を作ること。
- ・時間と独創性を重んじること。
- ・自らの目標に向かって粘り強く努力すること。

**Management Policies**

- Pursue your dreams with ambition and a youthful spirit.
- Develop your awareness and improve skills.
- Create a safe, positive and harmonious working environment.
- Value time and originality.
- Strive persistently toward your goals.

**ヤチヨグループが目指す目標**

ヤチヨグループはヤチヨ企業理念の実践を通じて、  
「社会からその存在を認められ、期待される企業を目指す」

Through implementation of the Yachiyo Corporate Philosophy,  
the Yachiyo Group “aims to become a company that is recognized and valued by society.”

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

### (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度の経済状況は、国内においては、輸出環境の改善や経済対策及び金融政策の効果が発現するなかで設備投資は持ち直し、個人消費は消費税率引き上げに伴う駆け込み需要もあって増加するなど、景気は緩やかに回復しております。一方、海外においては、米国の景気は、金融緩和の縮小による影響が懸念されるものの、雇用環境の改善に伴う個人消費の増加を中心として緩やかな回復が続いております。アジア諸国の景気は、中国では、一部に弱めの動きが見られるものの、緩やかに拡大しており、インドでは下げ止まりの兆しがみられております。その他のアジア諸国においては、持ち直しの動きが緩やかになっております。欧州主要国の景気は、政府債務問題や高い失業率の影響が懸念されるものの、持ち直しの動きがみられております。

このような情勢のもと、当社グループは、主要事業のS（営業）E（生産）D（製品開発）B（購買）機能の強化、海外拠点の体質強化及び販路の拡大、新規事業推進体制の充実、業務プロセスの改革と人材育成のさらなる強化に取り組んでまいりました。研究開発面では、製品の競争力を向上させるための新たな機構や新材料などを活用した製品開発の強化に加え、「先進技術と革新商品の継続的創造」を目的に、S、E、D、Bが一体となって部品事業の拡大に向けた主要製品の次世代技術の研究や、新規事業の参入に向けた製品開発のための体制の構築に取り組んでまいりました。その結果、一部で商品化を実現しております。生産面では、国内外の生産体質改革をさらに推進するとともに、市場拡大が見込まれるメキシコとインドネシアで新拠点の操業を開始しました。

なお、新工場建設目的で取得、造成を行った四日市の土地及び構築物などについて、2010年7月に建設の中止を決定して以降、Hondaグループにおける活用方法を本田技研工業株式会社と検討を重ねた結果、モータープールとして活用することで合意し、当該固定資産を譲渡いたしました。

また、米国において主力製品である樹脂製燃料タンク及びサンルーフの事業に経営資源を集中し、事業構造の変革を進め、成長戦略を加速していくために、連結子会社であるヤチヨ マニファクチュアリング オブ アラバマ エル エル シーの板金事業をユニプレス株式会社へ譲渡することで基本合意書を締結いたしました。

当連結会計年度の売上高は、国内、アジアでの自動車部品及び自動車組立における受注の減少などはあったものの、為替換算上の影響により、2,511億7千1百万円と、前年度に比べ122億4百万円、5.1%の増収となりました。利益につきましては、受注の減少などはあったものの、原価改善効果や為替換算上の影響などにより、

## 1. Analysis of Results of Operations and Financial Position

### (1) Analysis of Results of Operations

During the fiscal year ended March 31, 2014, the Japanese economy saw a gradual recovery while capital investment took a favorable turn with improvements in export environment and positive effects of economic and monetary policies, and private consumption recovered as a result of rush demands prior to the rise in the consumption tax rate and other factors. Overseas, the US economy continued its recovery trend led by an increase in private consumption as a result of improvement in employment situation, despite concerns over negative effects of curtailing the easy monetary policy. As for Asian economies, the Chinese economy was expanding gradually, albeit some weaker sectors. The Indian economy showed some signs that it was bottoming out. In other Asian nations, economic recoveries turned to be somewhat modest. Meanwhile, the economies of key European countries showed some moves toward recovery despite anxieties over sovereign debt crisis and high unemployment rates.

Under such circumstances, the Yachiyo Group enhanced its sales, engineering, development and buying (SEDB) functions, strengthened the business structure of its overseas bases and enhanced the new business promotion system, reformed business processes and strengthened human resource development further. From the research and development (R&D) aspect, the Company focused on three areas: enhancing the development of products that utilize innovative features and new materials to improve product competitiveness; researching next-generation technologies for its mainstay products toward parts production business expansion with integrated SEDB functions with a view to the "continuous creation of advanced technologies and innovative products"; and working to build a system to develop products toward new business entry. As a result, the Company managed to introduce some new products to market. From the production aspect, in addition to making further progress with reforms in Japan and overseas, the Company commenced operations at new bases in Mexico and Indonesia, where the markets are expected to expand.

As for the land and the structures in Yokkaichi, we purchased them with a plan to construct a new plant there and processed some reclaiming works. However, we cancelled the plan in July 2010. Since then, we carried out examination at length together with Honda Motor Co., Ltd. about best usage of the site within the Honda Group, and reached a conclusion to utilize it as a finished vehicle storage area. We completed the transfer of the said non-current asset.

Also, we entered into a basic agreement to transfer the sheet metal business of Yachiyo Manufacturing of Alabama LLC, one of our consolidated subsidiaries, to UNIPRES CORPORATION in order to concentrate resources on core business of plastic fuel tanks and sunroofs, thus reforming existing business structure and accelerating our growth strategy.

経常利益は、92億5千2百万円と前年度に比べ36億5千3百万円、65.3%の増益となりました。当期純利益は、10億9千3百万円と、経常利益の増加はあったものの、海外拠点での減損損失として28億5千万円を計上したことなどにより、固定資産売却益を計上した前年度に比べ6億8千5百万円、38.5%の減益となりました。

セグメントの業績は次のとおりであります。

#### (日本)

日本においては、自動車部品及び自動車組立における受注の減少などにより、売上高は、1,132億9千万円と前年度に比べ168億6千5百万円、13.0%の減収となりました。経常利益は、受注の減少などはあったものの、原価改善効果などにより、2億5千4百万円と前年度に比べ1億8千2百万円、254.3%の増益となりました。

#### (米州)

米州においては、連結子会社であるヤチヨ マニファクチュアリング オブ アラバマ エル エル シー（米国）、ユー エス ヤチヨ インコーポレーテッド（米国）における受注の増加や為替換算上の影響などにより、売上高は、596億4千4百万円と前年度に比べ141億3千7百万円、31.1%の増収となりました。経常利益は、2013年11月に操業を開始したヤチヨ メキシコ マニファクチュアリング エス エー デ シー ブイ（メキシコ）の操業準備費用などはあったものの、受注の増加や為替換算上の影響などにより、22億3千1百万円と前年度に比べ18億3千3百万円、461.2%の増益となりました。

なお、カナダ及び米国の連結子会社については、決算日を12月31日から3月31日に変更しており、前連結会計年度は2012年1月1日から2012年12月31日、当連結会計年度は2013年4月1日から2014年3月31日であります。

#### (中国)

中国においては、連結子会社である八千代工業（中山）有限公司（中国）及び八千代工業（武漢）有限公司（中国）における受注の増加や為替換算上の影響などにより、売上高は、232億8百万円と前年度に比べ74億8千6百万円、47.6%の増収となり、経常利益は、31億5千6百万円と前年度に比べ10億2千7百万円、48.3%の増益となりました。

#### (アジア)

アジアにおいては、連結子会社であるサイアム ゴウシ マニファクチュアリング カンパニー リミテッド（タイ）における受注の減少などはあったものの、為

Net sales in the fiscal year under review amounted to ¥251,171 million, an increase of ¥12,204 million or 5.1% compared with the previous fiscal year. This increase was mainly attributable to foreign currency translations, despite decreases in orders for automotive parts production and vehicle production businesses. In terms of profit, ordinary income increased ¥3,653 million (65.3%) year on year to ¥9,252 million, mainly due to the cost improvement effect and foreign currency translations despite decreases in orders received. In spite of such increase in ordinary income, net income for the fiscal year under review decreased by ¥685 million (38.5%) to ¥1,093 million compared with the previous fiscal year when a gain on sales of noncurrent assets was booked. The decrease in net income was mainly attributable to an impairment loss of ¥2,850 million at overseas bases.

Business Results by Segment is as follows.

#### (Japan)

Net sales in Japan totaled ¥113,290 million, a decrease of ¥16,865 million or 13.0%, compared with the previous fiscal year, due to decreases in orders for automotive parts production and vehicle production businesses. Despite decreases in orders received, ordinary income increased ¥182 million (254.3%) to ¥254 million due to the cost improvement effect and other factors.

#### (The Americas)

In the Americas, net sales increased ¥14,137 million or 31.1% year on year to ¥59,644 million due to such factors as increases in orders at the Company's consolidated subsidiaries of Yachiyo Manufacturing of Alabama LLC and US Yachiyo Inc. in the United States and an effect of foreign currency translations. Ordinary income amounted to ¥2,231 million, an increase of ¥1,833 million or 461.2% from the previous year, due to increases in orders received and an effect of foreign currency translations, although there were costs associated with starting operations at Yachiyo Mexico Manufacturing S.A. de C.V. in Mexico, which started operation in November 2013.

The closing date of fiscal year for the Company's consolidated subsidiaries in Canada and the United States has been changed from December 31 to March 31. The preceding fiscal year was from January 1, 2012 to December 31, 2012, and the fiscal year under review is from April 1, 2013 to March 31, 2014.

#### (China)

Net sales in China increased ¥7,486 million or 47.6% year on year to ¥23,208 million and ordinary income increased ¥1,027 million or 48.3% to ¥3,156 million, due to increased orders at the Company's consolidated subsidiaries of Yachiyo Zhongshan Manufacturing Co., Ltd. in China and Yachiyo Wuhan Manufacturing Co., Ltd. in China and effects of foreign currency translations.

替換算上の影響などにより、売上高は、550億2千8百万円と前年度に比べ74億4千6百万円、15.7%の増収となりました。経常利益は、受注の減少や2013年8月に操業を開始したピー ティー ヤチヨ トリミトラインドネシア（インドネシア）の操業準備費用などはあったものの、為替換算上の影響などにより、39億3千8百万円と前年度に比べ6億7百万円、18.2%の増益となりました。

## (2) 財政状態に関する分析

### ①資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末の資産合計は、1,245億6千7百万円と前年度に比べ33億5千2百万円の増加となりました。

増加した要因は、有形固定資産の減少はあったものの、受取手形及び売掛金や現金及び預金の増加、また、為替換算レート差による円換算額が増加したことなどによるものであります。

負債合計は、819億3千6百万円と前年度に比べ7億8千9百万円の増加となりました。

増加した要因は、短期借入金の減少はあったものの、退職給付に関する会計基準の適用による退職給付に係る負債の計上や支払手形及び買掛金、また、為替換算レート差による円換算額が増加したことなどによるものであります。

純資産合計は、426億3千万円と前年度に比べ25億6千2百万円の増加となりました。

増加した要因は、退職給付に係る調整累計額の計上があったものの、為替換算調整勘定が増加したことなどによるものであります。

### ②キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、売上債権の増加額42億4千5百万円、法人税等の支払額27億4千1百万円（前年度比70.8%増）、有形固定資産の取得による支出92億5千3百万円（前年度比29.1%減）などによる資金需要及び短期借入金の純減額98億1千5百万円などがあったものの、税金等調整前当期純利益59億2千万円（前年度比0.1%減）、減価償却費85億6千4百万円（前年度比12.9%増）、減損損失28億5千万円、有形固定資産売却損益37億2百万円、たな卸資産の減少額12億3千4百万円（前年度比79.1%増）及び有形固定資産の売却による収入48億9千5百万円などにより、当連結会計年度末における資金残高は108億2千3百万円となり、前年度に比べ14億6千3百万円増加しました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの前年度に対する増減要因は次のとおりであります。

### (Asia)

Despite a decrease in orders received by the Company's consolidated subsidiary of Siam Goshi Manufacturing Co., Ltd. in Thailand, net sales increased ¥7,446 million or 15.7% year on year to ¥55,028 million due to an effect of foreign currency translations. Ordinary income increased ¥607 million or 18.2% to ¥3,938 million due to an effect of foreign currency translations and other factors, despite decreased orders received and the costs associated with starting operations at PT. Yachiyo Trimitra Indonesia in Indonesia, which started operation in August 2013.

## (2) Analysis of Financial Position

### 1) Status of Assets, Liabilities and Net Assets

Total assets as of the end of the fiscal year ended March 31, 2014 stood at ¥124,567 million, representing an increase of ¥3,352 million compared to the previous fiscal year. The increase was mainly attributable to increases in notes and accounts receivable - trade, cash and deposits and increased yen amounts related to changes in foreign currency translations, in spite of a decrease in property, plant and equipment.

Total liabilities stood at ¥81,936 million, representing an increase of ¥789 million. This was mainly due to an appropriation of net defined benefit liability in accordance with "Accounting Standard for Retirement Benefit", an increase in notes and accounts payable - trade and increased yen amounts related to changes in foreign currency translations, in spite of a decrease in short-term loans payable.

Total net assets increased ¥2,562 million compared to the end of the previous fiscal year to ¥42,630 million. This was mainly attributable to an increase in foreign currency translation adjustment despite an appropriation of remeasurements of defined benefit plans.

### 2) Status of Cash Flows

Cash and cash equivalents (hereinafter referred to as "funds") at the end of the fiscal year ended March 31, 2014 rose by ¥1,463 million compared to the end of the previous fiscal year to ¥10,823 million. This was mainly due to the following reasons; an increase in notes and accounts receivable-trade of ¥4,245 million, income taxes paid of ¥2,741 million (up 70.8% year-on-year), purchase of property, plant and equipment of ¥9,253 million (down 29.1% year-on-year) and also a net decrease in funds demand and short-term loans payable of ¥9,815 million. On the other hand, the Company recorded income before income taxes and minority interests of ¥5,920 million (down 0.1% year-on-year), depreciation of ¥8,564 million (up 12.9% year-on-year), impairment loss of ¥2,850 million, a loss of ¥3,702 million from sales of property, plant and equipment, a decrease of inventories of ¥1,234 million (up 79.1% year-on-year) and proceeds from sales of property, plant and equipment of ¥4,895 million.

The status of cash flows for the fiscal year ended December 31, 2014 and the factors related thereto are as described below.

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、売上債権の増加額42億4千5百万円及び法人税等の支払額27億4千1百万円などの資金需要があったものの、税金等調整前当期純利益59億2千万円、減価償却費85億6千4百万円、減損損失28億5千万円、たな卸資産の減少額12億3千4百万円及び有形固定資産売却損益37億2百万円などにより、前年度に比べ56億2千5百万円増加し、198億8千9百万円となりました。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果支出した資金は、有形固定資産の売却による収入48億9千5百万円などがあったものの、有形固定資産の取得による支出92億5千3百万円などにより、前年度に比べ64億5百万円減少し、62億4千1百万円となりました。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果支出した資金は、短期借入金の純減額98億1千5百万円、長期借入金の純減額23億2千1百万円などにより、前年度に比べ142億2百万円増加し、134億7千7百万円となりました。

### キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2012年 3月期	2013年 3月期	2014年 3月期
自己資本比率	21.7%	27.8%	28.2%
時価ベースの 自己資本比率	10.2%	14.1%	15.0%
キャッシュ・フロー 対有利子負債比率	3.7年	2.6年	1.4年
インタレスト・ カバレッジ・レシオ	22.4倍	31.4倍	42.8倍

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

- (注) 1 いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。  
2 株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。  
3 キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しております。  
4 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。

### (a) Cash flows from operating activities

Funds provided by operating activities increased by ¥5,625 million compared to the previous fiscal year to ¥19,889 million. This was primarily due to income before income taxes and minority interests of ¥5,920 million, depreciation of ¥8,564 million, impairment loss of ¥2,850 million, a decrease in inventories of ¥1,234 million, a loss of ¥3,702 million from sales of property, plant and equipment, in spite of increases in demands for funds arising from ¥4,245 million in increase in notes and accounts receivable-trade and ¥2,741 million in income taxes paid.

### (b) Cash flows from investing activities

Funds used in investing activities decreased ¥6,405 million compared to the previous fiscal year to ¥6,241 million. This was primarily due to expenditures of ¥9,253 million for the purchase of property, plant and equipment in spite of the proceeds of ¥4,895 million yen from sales of property, plant and equipment.

### (c) Cash flows from financing activities

Funds used in financing activities increased ¥14,202 million compared to the previous fiscal year to ¥13,477 million, mainly attributable to a net decrease in short-term loans payable of ¥9,815 million and a net decrease in long-term loans payable of ¥2,321 million.

### Changes in cash flow-related indicators

Years ended March 31	2012	2013	2014
Equity ratio	21.7%	27.8%	28.2%
Equity ratio based on fair value	10.2%	14.1%	15.0%
Interest-bearing debt to cash flow ratio	3.7 years	2.6 years	1.4 years
Interest coverage ratio	22.4 times	31.4 times	42.8 times

Equity ratio: Shareholders' Equity / Total assets

Equity ratio based on fair value: Total market value of stock / Total assets

Interest-bearing debt to cash flow ratio: Interest bearing debt / Cash flows

Interest coverage ratio: Cash flows / Interest paid (Notes)

- Each indicator is calculated based upon consolidated figures.
- Total market value of stock is calculated on the basis of the number of shares outstanding (less the treasury stock).
- Cash flows are based upon net cash provided by (used in) operating activities.
- Interest-bearing debt is the sum of all liabilities shown on the consolidated balance sheet for which interest is paid.

### (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つとして位置づけており、世界的視野に立って事業を展開し、企業価値の向上に努めております。

成果の配分にあたりましては、今後の資金需要などを総合的に考慮し、配当につきましては、長期的な視点に立ち連結業績を考慮しながら実施することを方針としております。

内部留保資金につきましては、将来の事業展開のための投資及び出資に充てることにより、業績の向上に努め、財務体質の強化を図ってまいります。

当期の配当金につきましては、期末配当金を1株につき11円とする予定であります。年間配当金では、中間配当金11円と合わせ、22円とする予定であります。

なお、期末配当金につきましては、株主総会の決議事項といたします。

### (3) Fundamental policy concerning earnings distributions and dividend for the fiscal year under review and the succeeding fiscal year

The Company recognizes that returning profits to its shareholders as one of the paramount issues of management. It has been endeavoring to enhance its corporate value by developing business activities with a global viewpoint.

In determining earnings distribution, the Company gives comprehensive considerations including an outlook for future funds demand. As for dividend payouts, the Company has made it a policy to decide on them on the long term basis considering results of operations on the consolidated basis.

By utilizing retained earnings for investments and contributions for the sake of future business expansion, the Company pursues to improve business performance and strengthen its financial standing.

The Company plans a year-end dividend of ¥11 per share, which, together with the interim dividend of ¥11 per share, makes the total dividend for the fiscal year ended March 31, 2014 to ¥22 per share.

Payment of year-end dividend will be resolved at the General Shareholders' Meeting.

## 2. 経営方針

### (1) 会社の経営の基本方針

当社は「人間尊重」と「顧客第一」を基本理念としております。「人間尊重」とは、自立した個性を尊重し合い、平等な関係に立ち、信頼を築くという理念であり、「顧客第一」とは、お客様の要求に対して、最大限に努力し、最優先で応えるという理念であります。こうした基本理念に基づき、「わたしたちは、世界的視野に立ち、お客様の満足のために、卓越した技術と特長ある製品を供給する。」という社是を実践し、株主の皆様をはじめとする全ての人々と喜びを分かち合い、企業価値の向上に努めるとともに、これら「ヤチヨ企業理念」の実践を通じて、社会からその存在を認められ、期待される企業を目指してまいります。

### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、第12次中期計画における経営指標として、連結経常利益率7%以上、有利子負債依存度20%以下の達成を目標としております。なお、当連結会計年度における連結経常利益率は3.7%、有利子負債依存度は21.9%となりました。

### (3) 会社の対処すべき課題及び中長期的な会社の経営戦略

今後の経済状況の見通しにつきましては、国内においては、消費税率引き上げに伴う駆け込み需要の反動が見込まれるものの、円安、海外景気回復を背景として、景気は緩やかな回復基調を維持することが予想されます。世界経済は米国の金融緩和の縮小による影響、中国やその他新興国経済の先行き不安など、不透明な要素もあるものの、景気は緩やかな回復が続くことが予想されます。

当社グループを取り巻く自動車業界におきましては、国内では、景気の回復と連動した販売量の拡大は見込めず、また、経済性を重視した軽・小型自動車へのシフトが予測されます。一方、海外では、リーマンショック以前の水準まで生産が回復し、今後も販売台数は増加を続け、2018年には全世界で年間1億台になると予測されます。また、各完成車メーカーの自動車開発は、新興国向けの廉価モデルと先進国向けの高付加価値モデルの2極化が進んでおり、それに対応した製品の開発を行っております。

このような状況の中で、低価格、高品質、開発効率向上、グローバル調達を目的としたモジュール化やメガサプライヤーの活用拡大といった完成車メーカーの変化に柔軟に対応していく必要があります。

当社グループといたしましては、この厳しいグローバル競争に勝ち抜くために、「ヤチヨ2020年Vision」を設定し、「卓越した技術と特長ある製品で真のワールドワ

## 2. Management Policies

### (1) Basic Policies of Management

The Company has always followed the fundamental beliefs of "Respect for the Individual" and "Customer First." For "Respect for the Individual," we respect each other's individuality, build mutual trust based on a collegial relationship. For "Customer First," we make maximum efforts to meet customers' requests and give them a top priority. Under such fundamental beliefs, we endeavor to realize the corporate principles, "While maintaining a global viewpoint, we provide superior technologies and distinctive products for the satisfaction of our customers," to share joy with all parties including shareholders, try to improve our corporate value, and to aim to become a company that is recognized and valued by society through implementation of Yachiyo corporate philosophy.

### (2) Target Management Indicators

As management indicators under the 12th Medium-Term Management Plan, we set as targets consolidated ordinary income margin of 7% or higher and interest-bearing debt ratio of 20.0% or lower. For reference, consolidated ordinary income margin and interest-bearing debt ratio were 3.7% and 21.9%, respectively for the fiscal year ended March 31, 2014.

### (3) Issues to be Addressed and Medium- to Long-Term Management Policies

With regard to the economic outlook, in Japan we expect the economy to maintain its mild recovery trend against the backdrop of the weaker yen and the recovering business conditions at overseas markets, in spite of concerns about reactionary shrinkage in demands following the rush prior to the rise in the consumption tax rate. Despite the uncertainties such as possible effects of the tapering of easy monetary policy in the United States and anxieties about the future courses of China and other developing countries, the global economy is expected to continue to follow a mild recovery path.

With regard to the automotive industry in which the Group operates, an increase in sales volume is not anticipated to be possible in Japan in spite of a recovery of the economy, and we expect a shift in demands for cost-effective small vehicles. Outside Japan, however, the production is expected to recovery the level prior to the Lehman shock, and sales volume to reach 100 million globally in 2018 with continuous growth in sales. Automakers are concentrating on either inexpensive models for developing countries or high value-added models for advanced countries, and working hard for developments of products in each of the two categories.

Under such circumstances, the Group has to flexibly cope with such changes on the part of automakers as modularization and more utilization of mega-suppliers in search of low-cost, high quality, improved development efficiency and global procurements.

To emerge victorious from this intense global competition,

イドプレイヤーになる」というステートメントを定めました。2011年からの第11次中期は「変革と仕込みの期」と位置付け、ほぼ計画どおり施策を進め、目標を達成しました。4月からスタートした第12次中期は「育成の期」と位置付け、第11次中期で仕込んだものを競争力ある技術、製品として具現化し、グローバルでトップクラスの企業を目指してまいります。

#### ①ヤチヨ発の世の中にない競争力ある製品・技術の提案

第11次中期に仕込みが完了した開発環境・人材・設備を最大活用し、ヤチヨオリジナルの付加価値ある製品や技術の開発、提案を通じて、顧客ニーズに応えられるグローバルでトップクラスの企業を目指してまいります。

#### ②開発・生産・間接領域での最高効率実現

今後、更に競争力を強化するために開発・生産・間接領域の効率を向上する必要があります。そこで開発領域においてはシミュレーション技術を活用した開発期間の短縮、生産領域においてはTPM活動やYBQ活動を通じた徹底したロス削減、間接領域においてはHIT手法による業務プロセス改善を行い、全領域で最高効率実現を図ってまいります。

※TPM…Total Productive Maintenance

業務災害、製品不良、設備故障など効率を阻害するあらゆるロスを徹底的に排除し、生産効率を高める活動

※YBQ…Yachiyo Best Quality

過去からのノウハウを基に設定した決め事を遵守し、品質不具合を未然に防止する活動

※HIT …Human resource & Intelligence Technology

間接業務のムダ、ダブリを顕在化し、業務プロセスを改善する手法

#### ③図面から量産までのNET革新と徹底したロス取り

ものづくりの企業としてこれまでも常に生産における改善活動は行ってきましたが、第12次中期では、生産現場のみならず製品仕様や製造方法等の設計段階まで遡り、ものを造るために必要な部品の組付け、ボルト締付等のNET（正味）作業にも踏み込み、徹底したロス削減に取り組んでまいります。

#### ④収益につながる商品の早期事業化

事業構造変革の一つとして、新事業への参入を目的に当社の持つ技術を応用した商品や市場ニーズを反映した商品の開発を行っております。

今後は、商品化の早期実現に力を入れ、収益につながる事業として育ててまいります。

#### ⑤将来を担う人材育成と配置

ヤチヨの将来を担う人材を各領域ごとに必要数と求め

the Group set the “Yachiyo 2020 Vision” which incorporated its avowed intention “To become a true worldwide player with superior technologies and distinctive products.” Toward achieving that aim, the Company positioned the 11th Medium-Term Management Plan started from 2011 as a time for innovation and preparation. Under the Plan, the Company carried out various measures as almost scheduled and attained an objective. The Company positions the 12th Medium-Term Management Plan starting from April this year as a time for growth to shape what was prepared in the 11th Medium-Term as our competitive technologies and products and, thereby aiming to become a global top-class company.

#### a) Proposals of Yachiyo’s original products and technologies with competitive edge

Leveraging fully our development environments, superior personnel and facilities which were prepared during the 11th Medium-Term, the Company will further develop and propose Yachiyo’s original value-added products and technologies, and aim to become a global top-class company that can meet customer needs.

#### b) Realization of most efficient development, production and indirect work areas

To further enhance our competitiveness, it is necessary to improve efficiency in development, production and indirect work areas. Therefore, the Company will work hard to shorten development periods with the help of simulation technologies in development areas, realize thorough cost reductions through TPM and YBQ practices in production areas and improve business processes through HIT in indirect areas, thus aiming to realize the highest level of efficiency in every area of the Group.

\* TPM (Total Productive Maintenance):

Practice of eliminating any loss like work-related accidents, product defects and equipment failure which lead to efficiency impairments, in order to improve the production efficiency

\* YBQ (Yachiyo Best Quality):

Practice of preventing quality defects by observing rules stipulated based on know-how accumulated from the past

\* HIT (Human resource & Intelligence Technology):

Technology of visualizing waste and redundancy in indirect areas, leading to business process improvements

#### c) Net innovation at all stages from designing to mass production and thoroughgoing cost reductions

Being a manufacturing firm, the Company has been continuously working on improvements in production processes and under the 12th Medium-Term Management Plan, we will go upstream to not only production sites but also design stages of product specifications and manufacturing methods and step into even net processes of parts assembly such as bolts tightening to manufacture products, and strive for thoroughgoing loss reductions.

#### d) Early commercialization of profitable products

As a part of business structural reform, we have been working on development of products which are derived from

る資質を明確にした上で、中長期的な育成プログラムの実施、積極的な配置転換により活性化を図りながら個人の能力及び組織の体質強化を目指してまいります。

our original technologies or those which reflect the market needs.

We will work hard for early commercialization of products and foster them as businesses leading to earnings.

#### e) Education of the next generation who hold the key to the future and their assignments

Based on clear-cut guidelines for numbers and qualifications of personnel in each area required for the future of Yachiyo, we endeavor to strengthen individual and institutional capacities by carrying out mid- and long-term training programs and vitalizing human resources through active reshuffling.



百万円/Millions of yen

決算期	Years ended March 31	2013 60th term	2014 61st term
資産の部	Assets		
流動資産	Current assets		
現金及び預金	Cash and deposits	9,728	12,606
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable - trade	24,080	31,629
商品及び製品	Merchandise and finished goods	1,380	1,569
仕掛品	Work in process	2,314	1,870
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	4,739	5,426
繰延税金資産	Deferred tax assets	112	216
その他	Other	3,497	2,870
流動資産合計	Total current assets	45,853	56,189
固定資産	Non-current assets		
有形固定資産	Property, plant and equipment		
建物及び構築物	Buildings and structures	47,187	48,867
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	91,354	101,401
工具、器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	44,330	47,664
土地	Land	19,562	11,699
建設仮勘定	Construction in progress	4,790	3,912
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(135,418)	(149,053)
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	71,806	64,491
無形固定資産	Intangible assets		
借地権	Leasehold right	337	385
施設利用権	Right of using facilities	33	50
のれん	Goodwill	286	-
ソフトウェア仮勘定	Software in progress	155	631
その他	Other	54	38
無形固定資産合計	Total intangible assets	867	1,105
投資その他の資産	Investments and other assets		
投資有価証券	Investment securities	1,646	1,778
長期貸付金	Long-term loans receivable	2,484	2,993
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	-	48
繰延税金資産	Deferred tax assets	272	368
その他	Other	500	419
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(2,216)	(2,827)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	2,687	2,781
固定資産合計	Total non-current assets	75,361	68,378
資産合計	Total assets	121,215	124,567

百万円/Millions of yen

決算期	Years ended March 31	2013 60th term	2014 61st term
負債の部	Liabilities		
流動負債	Current liabilities		
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable - trade	23,504	27,223
短期借入金	Short-term loans payable	15,971	8,099
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	8,398	7,627
未払金	Accounts payable - other	5,634	4,712
未払法人税等	Income taxes payable	905	1,309
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	1,481	255
賞与引当金	Provision for bonuses	1,863	1,888
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	35	38
設備関係支払手形	Notes payable-facilities	44	57
その他	Other	2,565	2,519
流動負債合計	Total current liabilities	60,403	53,731
固定負債	Non-current liabilities		
長期借入金	Long-term loans payable	12,496	11,236
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	928	2,709
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	6,826	-
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	117	144
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	-	13,488
その他	Other	374	626
固定負債合計	Total non-current liabilities	20,743	28,205
負債合計	Total liabilities	81,147	81,936
純資産の部	Net assets		
株主資本	Shareholders' equity		
資本金	Capital stock	3,685	3,685
資本剰余金	Capital surplus	3,504	3,504
利益剰余金	Retained earnings	31,103	32,797
自己株式	Treasury stock	(24)	(24)
株主資本合計	Total shareholders' equity	38,268	39,962
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income		
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	193	261
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(4,722)	867
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	-	(5,948)
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	(4,529)	(4,819)
少数株主持分	Minority interests	6,329	7,488
純資産合計	Total net assets	40,068	42,630
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	121,215	124,567

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

百万円/Millions of yen

決算期	Years ended March 31	2013 60th term	2014 61st term
売上高	Net sales	238,967	251,171
売上原価	Cost of sales	218,033	225,284
売上総利益	Gross profit	20,933	25,886
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	15,512	16,563
営業利益	Operating income	5,421	9,323
営業外収益	Non-operating income		
受取利息	Interest income	172	259
受取配当金	Dividend income	8	50
固定資産賃貸料	Rent income on noncurrent assets	87	87
為替差益	Foreign exchange gains	203	-
その他	Other	179	217
営業外収益合計	Total non-operating income	651	615
営業外費用	Non-operating expenses		
支払利息	Interest expenses	417	458
為替差損	Foreign exchange losses	-	183
その他	Other	57	44
営業外費用合計	Total non-operating expenses	474	686
経常利益	Ordinary income	5,598	9,252
特別利益	Extraordinary income		
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	585	29
受取補償金	Compensation income	-	3,455
特別利益合計	Total extraordinary income	585	3,484
特別損失	Extraordinary losses		
固定資産売却損	Loss on sales of non-current assets	10	3,731
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	230	189
減損損失	Impairment loss	-	2,850
特別退職金	Special retirement expenses	15	31
その他	Other	-	13
特別損失合計	Total extraordinary losses	256	6,816
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	5,928	5,920
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	2,134	3,643
法人税等調整額	Income taxes - deferred	815	(383)
法人税等合計	Total income taxes	2,949	3,259
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	2,978	2,661
少数株主利益	Minority interests in income	1,199	1,567
当期純利益	Net income	1,779	1,093

連結包括利益計算書

Consolidated Statements of Comprehensive Income

百万円/Millions of yen

決算期	Years ended March 31	2013 60th term	2014 61st term
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	2,978	2,661
その他の包括利益	Other comprehensive income		
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	117	68
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	4,115	5,952
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	4,232	6,020
包括利益	Comprehensive income	7,211	8,682
(内訳)	Comprehensive income attributable to		
親会社株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to owners of parent	5,627	6,751
少数株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to minority interests	1,584	1,930

百万円/Millions of yen

2013 60th term	株主資本 Shareholders' equity				
	資本金 Capital stock	資本剰余金 Capital surplus	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本合計 Total shareholders' equity
当期首残高 Balance at beginning of current period	3,685	3,504	29,803	(24)	36,968
当期変動額 Changes of items during period					
剰余金の配当 Dividends of surplus			(480)		(480)
当期純利益 Net income			1,779		1,779
連結子会社の決算期変更による増減 Increase (decrease) from change of fiscal year-end of consolidated subsidiaries					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity					
当期変動額合計 Total changes of items during period	-	-	1,299	-	1,299
当期末残高 Balance at end of current period	3,685	3,504	31,103	(24)	38,268

	その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income				少数株主持分 Minority interests	純資産合計 Total net assets
	その他有価証券 評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustment	退職給付 に係る 調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	その他の 包括利益 累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		
当期首残高 Balance at beginning of current period	75	(8,452)	-	(8,377)	4,777	33,369
当期変動額 Changes of items during period						
剰余金の配当 Dividends of surplus						(480)
当期純利益 Net income						1,779
連結子会社の決算期変更による増減 Increase (decrease) from change of fiscal year-end of consolidated subsidiaries						-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity	117	3,729	-	3,847	1,552	5,399
当期変動額合計 Total changes of items during period	117	3,729	-	3,847	1,552	6,698
当期末残高 Balance at end of current period	193	(4,722)	-	(4,529)	6,329	40,068

百万円/Millions of yen

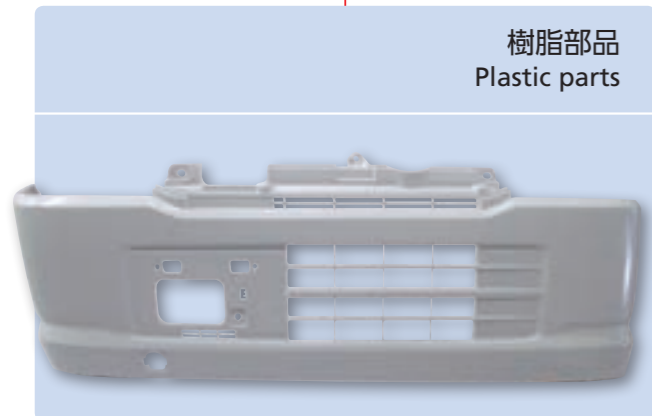
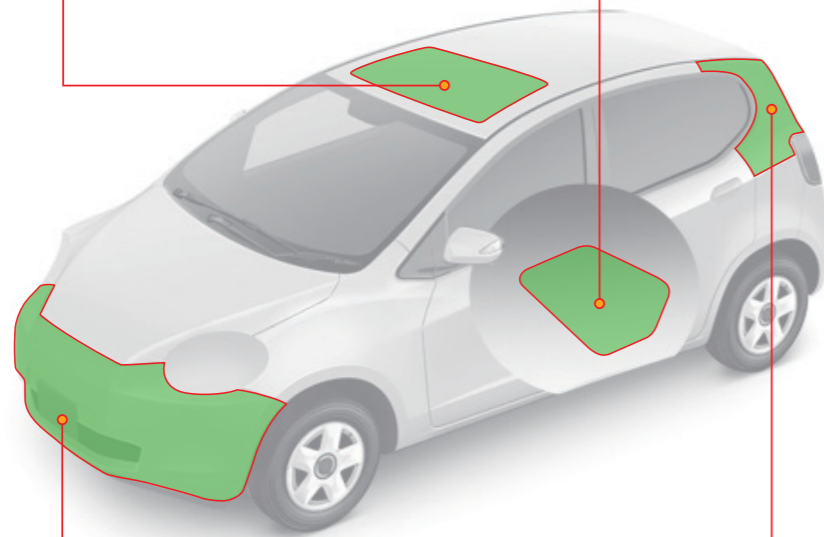
2014 61st term					
	株主資本 Shareholders' equity				
	資本金 Capital stock	資本剰余金 Capital surplus	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本合計 Total shareholders' equity
当期首残高 Balance at beginning of current period	3,685	3,504	31,103	(24)	38,268
当期変動額 Changes of items during period					
剰余金の配当 Dividends of surplus			(504)		(504)
当期純利益 Net income			1,093		1,093
連結子会社の決算期変更による増減 Increase (decrease) from change of fiscal year-end of consolidated subsidiaries			1,105		1,105
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity					
当期変動額合計 Total changes of items during period	-	-	1,694	-	1,694
当期末残高 Balance at end of current period	3,685	3,504	32,797	(24)	39,962

	その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income				少数株主持分 Minority interests	純資産合計 Total net assets
	その他 有価証券 評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustment	退職給付 に係る 調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	その他の 包括利益 累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		
当期首残高 Balance at beginning of current period	193	(4,722)	-	(4,529)	6,329	40,068
当期変動額 Changes of items during period						
剰余金の配当 Dividends of surplus						(504)
当期純利益 Net income						1,093
連結子会社の決算期変更による増減 Increase (decrease) from change of fiscal year-end of consolidated subsidiaries						1,105
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity	68	5,589	(5,948)	(290)	1,158	868
当期変動額合計 Total changes of items during period	68	5,589	(5,948)	(290)	1,158	2,562
当期末残高 Balance at end of current period	261	867	(5,948)	(4,819)	7,488	42,630

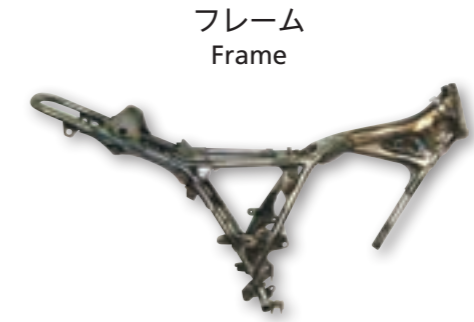
百万円/Millions of yen

決算期	Years ended March 31	2013 60th term	2014 61st term
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities		
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	5,928	5,920
減価償却費	Depreciation	7,589	8,564
減損損失	Impairment loss	-	2,850
のれん償却額	Amortization of goodwill	286	330
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for bonuses	(625)	24
役員賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	(6)	2
役員退職慰労引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	(35)	27
退職給付引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	1,175	-
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in provision for net defined benefit liability	-	485
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(181)	(310)
支払利息	Interest expenses	417	458
有形固定資産売却損益	Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	(575)	3,702
有形固定資産除却損	Loss on retirement of property, plant and equipment	230	189
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	13,960	(4,245)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	689	1,234
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	(10,420)	505
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	(451)	401
その他	Other, net	(1,838)	2,625
小計	Subtotal	16,145	22,767
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	178	327
利息の支払額	Interest expenses paid	(454)	(464)
法人税等の支払額又は還付額	Income taxes (paid) refund	(1,605)	(2,741)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	14,264	19,889
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities		
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(385)	(2,481)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	51	1,099
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(13,046)	(9,253)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	896	4,895
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(162)	(501)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(0)	(0)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(12,646)	(6,241)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities		
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term loans payable	1,843	(9,815)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	7,715	6,158
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(8,182)	(8,479)
ファイナンス・リース債務の返済による支出	Repayments of finance lease obligations	(138)	(162)
配当金の支払額	Cash dividends paid	(480)	(504)
少数株主からの払込みによる収入	Proceeds from share issuance to minority shareholders	572	-
少数株主への配当金の支払額	Cash dividends paid to minority shareholders	(605)	(674)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	724	(13,477)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	939	1,345
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	3,281	1,515
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	6,078	9,360
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents arising from the change of fiscal year-end of consolidated subsidiaries	-	(52)
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	9,360	10,823

四輪部品 Automotive Parts



二輪部品 Motorcycle Parts



完成車 Automobile

アクティ・トラック  
ACTY TRUCK



アクティ・バン  
ACTY VAN



バモス  
VAMOS



バモス ホビオ  
VAMOS Hobio



福祉・特装車 Special Needs Vehicles and Special Purpose Vehicles

運転補助装置  
Honda・テックマチックシステム  
Driver assistance equipment  
Honda Techmatic System



アクティ特装車  
Acty special purpose vehicle





※ 英国: UYT Ltd. カナダ: Yachiyo of Ontario Manufacturing, Inc.

年月	事項
1947年4月	大竹榮一が東京都板橋区において個人で大竹塗装所を創業、機械部品の塗装加工を開始、昭和26年本田技研工業株式会社の東京進出に伴い、二輪車部品の塗装を開始。
1953年8月	金属焼付塗装業を目的として八千代塗装株式会社を設立、本田技研工業株式会社の指定工場となる。
1960年5月	三重県鈴鹿市に二輪車エンジン部品の羽布及び塗装工場として鈴鹿工場を開設。
1968年9月	八千代工業株式会社に商号を変更。
1972年8月	埼玉県狭山市に柏原工場を開設、本田技研工業株式会社の軽四輪乗用車の受託生産を開始。これを機に本田技研工業株式会社から出資を受け関連会社となる。
1974年11月	本田技研工業株式会社、三恵技研工業株式会社との合併により合志技研工業株式会社を設立。
1976年2月	柏原工場で本田技研工業株式会社の海外向けバギー車の受託生産を開始。
1977年8月	自動車部品「燃料タンク」の生産を開始。
1981年7月	東京都豊島区に本社を移転。
1983年6月	三重県四日市市に自動車部品のプレス及び溶接工場として四日市製作所を開設。
1985年8月	四日市製作所を増設、本田技研工業株式会社の軽四輪トラックの受託生産を開始。
1986年1月	栃木県さくら市に栃木研究所を開設。
6月	自動車部品「サンルーフ」の生産を開始。
1989年1月	カナダにヤチヨ オブ オンタリオ マニュファクチュアリング インコーポレーテッドを設立。
1994年10月	当社株式を店頭登録銘柄として日本証券業協会に登録。
1996年5月	四日市製作所で本田技研工業株式会社の軽四輪乗用車の受託生産を開始。
6月	英国にヤチヨ インダストリー (ユーケー) リミテッド (現 連結子会社) を設立。
6月	英国に現地法人数社との合併によりユー ワイ ティー リミテッドを設立。
1997年1月	タイにサイアム ヤチヨ カンパニー リミテッド (現 連結子会社) を設立。
5月	埼玉県狭山市に本社を移転。
9月	米国にヤチヨ オブ アメリカ インコーポレーテッド (現 連結子会社) を設立。
10月	米国に現地法人との合併によりエー ワイ マニュファクチュアリング リミテッド (現 連結子会社) を設立。
1999年1月	米国にユー エス ヤチヨ インコーポレーテッド (現 連結子会社) を設立。
2000年9月	米国にヤチヨ マニュファクチュアリング オブ アラバマ エル エル シー (現 連結子会社) を設立。
2002年4月	中国に八千代工業 (中山) 有限公司 (現 連結子会社) を設立。
8月	合志技研工業株式会社の株式追加取得により当社の子会社となる (現 連結子会社)。これに伴い、同社の国内子会社である株式会社ウエムラテック及び海外子会社であるサイアム ゴウシ マニュファクチュアリング カンパニー リミテッド (タイ) 及びゴウシ タンロン オートパーツ カンパニー リミテッド (ベトナム) (いずれも現 連結子会社) が当社の子会社となる。
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所 (現 東京証券取引所JASDAQ (スタンダード)) に株式を上場。
2005年7月	中国に八千代工業 (武漢) 有限公司 (現 連結子会社) を設立。
10月	エー ワイ マニュファクチュアリング リミテッド (米国) の持分追加取得により当社の子会社となる (現 連結子会社)。
11月	英国に株式会社ヒラタ (現 株式会社エイチワン) との合併によりヒラタ ヤチヨ リーシング リミテッドを設立。
2006年6月	インドにゴウシ インディア オートパーツ プライベート リミテッド (現 連結子会社) を設立。
12月	本田技研工業株式会社による当社株式の公開買付けにより、同社が当社の親会社となる。
2008年4月	三重県員弁郡東員町に当社グループ出資により株式会社ワイジーテック (現 連結子会社) を設立。
4月	インドにヤチヨ インディア マニュファクチュアリング プライベート リミテッド (現 連結子会社) を設立。
2009年9月	ブラジルにヤチヨ ド ブラジル インダストリア エ コメルシオ デ ペサス リミターダ (現 連結子会社) を設立。
2012年2月	メキシコにヤチヨ メキシコ マニュファクチュアリング エス エー デ シー ブイ (現 連結子会社) を設立。
4月	埼玉県狭山市に埼玉研究所を開設。
5月	インドネシアにピー ティー ヤチヨ トリミトラ インドネシア (現 連結子会社) を設立。

Date	Event
April 1947	Eiichi Otake founded Otake Painting Co., Ltd., a machine components painting company, in Itabashi-ku, Tokyo
August 1953	Started painting of motorcycle parts and components for Honda Motor Co., Ltd. in 1951, when Honda Motor Co., Ltd. established its business base in Tokyo
August 1953	Established Yachiyo Painting Co., Ltd. to engage in the baking finish of metals Appointed as a designated plant by Honda Motor Co., Ltd.
May 1960	Established Suzuka Plant in Suzuka City in Mie Prefecture to engage in the buffing and painting of motorcycle parts and components
September 1968	Changed company name to Yachiyo Industry Co., Ltd.
August 1972	Established Kashiwabara Plant in Sayama City in Saitama Prefecture and started commissioned production of mini vehicles for Honda Motor Co., Ltd.
November 1974	Accepted an investment from Honda and became its affiliated company
February 1976	Jointly established Goshi Giken Co., Ltd. with Honda Motor Co., Ltd. and Sankei Giken Kogyo Co., Ltd.
February 1976	Started commissioned production of buggies for overseas markets for Honda Motor Co., Ltd.
August 1977	Started production of fuel tanks for vehicles
July 1981	Moved head office to Toshima-ku in Tokyo
June 1983	Established Yokkaichi Factory in Yokkaichi City in Mie Prefecture to engage in the pressing and welding of automotive parts
August 1985	Expanded Yokkaichi Factory and started commissioned production of mini trucks for Honda Motor Co., Ltd.
January 1986	Established Tochigi R&D Center in Sakura City in Tochigi Prefecture
June 1986	Started production of sunroofs for vehicles
January 1989	Established Yachiyo of Ontario Manufacturing Inc. in Canada
October 1994	Registered stock of the Company as over-the-counter stock with the Japan Security Dealers Association
May 1996	Started commissioned production of mini passenger vehicles at Yokkaichi Factory for Honda Motor Co., Ltd.
June 1996	Established Yachiyo Industry (UK) Limited (currently a consolidated subsidiary) in the U.K.
June 1996	Established UYT Ltd. in the U.K. jointly with other local corporations
January 1997	Established Siam Yachiyo Co., Ltd. (currently a consolidated subsidiary) in Thailand
May 1997	Moved head office to Sayama City in Saitama Prefecture
September 1997	Established Yachiyo of America Inc. (currently a consolidated subsidiary) in the U.S.A.
October 1997	Jointly established AY Manufacturing Ltd. (currently a consolidated subsidiary) in the U.S.A. with other local corporations
January 1999	Established US Yachiyo, Inc. (currently a consolidated subsidiary) in the U.S.A.
September 2000	Established Yachiyo Manufacturing of Alabama, LLC (currently a consolidated subsidiary) in the U.S.A.
April 2002	Established Yachiyo Zhongshan Manufacturing Co., Ltd. (currently a consolidated subsidiary) in China
August 2002	Additionally acquired shares in Goshi Giken Co., Ltd. to make it a subsidiary of the Company (currently a consolidated subsidiary)
December 2004	Made also Uemura Tec Co., Ltd., a domestic subsidiary of Goshi Giken Co., Ltd., Siam Goshi Manufacturing Co., Ltd. (Thailand) and Goshi-Thanglong Auto-Parts Co., Ltd. (Vietnam), overseas subsidiaries of Goshi Giken Co., Ltd., subsidiaries of the Company (All three companies are currently consolidated subsidiaries of the Company.)
December 2004	Deregistered stock of the Company as over-the-counter stock from the Japan Security Dealers Association and listed the shares of the Company on the JASDAQ Securities Exchange (currently the Tokyo Stock Exchange JASDAQ (standard))
July 2005	Established Yachiyo Wuhan Manufacturing Co., Ltd. (currently a consolidated subsidiary) in China
October 2005	Additionally acquired equity interest in AY Manufacturing Ltd. (U.S.A.) (currently a consolidated subsidiary) to make it a subsidiary of the Company
November 2005	Jointly established Hirata Yachiyo Leasing Ltd. in the U.K. with Hirata Technical Co., Ltd. (currently H-ONE Co., Ltd.)
June 2006	Established Goshi India Auto Parts Private Ltd. (currently a consolidated subsidiary) in India
December 2006	Honda Motor Co., Ltd. became the parent company of the Company by means of tender offer of the shares in the Company
April 2008	Established YG Tech Co., Ltd. (currently a consolidated subsidiary) in Toin-cho, Inabe-gun in Mie Prefecture by investment by the group companies of the Company
April 2008	Established Yachiyo India Manufacturing Private Ltd. (currently a consolidated subsidiary) in India
September 2009	Established Yachiyo do Brasil Industria e Comercio de Pecas Ltda. (currently a consolidated subsidiary) in Brazil
February 2012	Established Yachiyo Mexico Manufacturing S.A. de C.V. (currently a consolidated subsidiary) in Mexico
April 2012	Established Saitama R&D center in Sayama City in Saitama Prefecture
May 2012	Established PT. Yachiyo Trimitra Indonesia (currently a consolidated subsidiary) in Indonesia

会社概要

社名 : 八千代工業株式会社  
 英文社名 : Yachiyo Industry Co., Ltd.  
 設立 : 1953年8月27日  
 資本金 : 3,685,600,000円  
 従業員数 : 1,510名  
 本社 : 〒350-1335  
 埼玉県狭山市柏原393番地  
 電話 : 04-2955-1211 (代表)

Profile

Name: Yachiyo Industry Co., Ltd.  
 (Yachiyo Kogyo Kabushiki Kaisha in Japanese)  
 Establishment: August 27, 1953  
 Capital stock: 3,685,600,000 yen  
 Number of employees: 1,510  
 Head office: 393 Kashiwabara, Sayama-City,  
 Saitama 350-1335, Japan  
 Telephone: +81 4 2955 1211

Directors and Audit and Supervisory Board Members

President: Hiroshi Sasamoto\*  
 Senior Managing Directors: Kazuyoshi Itai\*  
 Akira Namiki\*  
 Tsugio Motoori\*  
 Managing Director: Yasushi Ota  
 Director: Kazuhiro Asabuki  
 Audit and Supervisory Board Members (Full-time): Hideo Sakata  
 Masahiko Sano  
 Audit and Supervisory Board Members: Megumi Yamamuro  
 Masanobu Muramatsu

Persons with an asterisk (\*) are Representative Directors.

Operating Officers

Senior Operating Officer: Jun Ono  
 Tetsuya Kitamura  
 Shinji Hashimoto  
 Operating Officers: Tomohiro Fujimoto  
 Susumu Enokida  
 Yasushi Kanaoya  
 Yoshiyasu Ito  
 Hiroyuki Kihara

(Notes)  
 1. Masahiko Sano, Megumi Yamamuro and Masanobu Muramatsu are Outside Audit and Supervisory Board Members as provided for in Article 2, item 16 of the Companies Act.  
 2. The Company has introduced the Operating Officer system.

取締役及び監査役

代表取締役社長 笹本裕詞  
 代表取締役専務取締役 板井一良  
 並木明  
 本告次男  
 常務取締役 太田康  
 取締役 朝吹和博  
 常勤監査役 坂田英男  
 佐野正彦  
 監査役 山室恵  
 村松昌信

執行役員

常務執行役員 小野潤  
 北村哲也  
 橋本伸次  
 執行役員 藤本朋宏  
 榎田進  
 金生谷康  
 伊東良和  
 木原浩之

(注) 1. 佐野正彦、山室恵及び村松昌信は、「会社法」第2条第16号に定める社外監査役であります。  
 2. 当社は執行役員制度を導入しております。

株主名 Shareholder name	持株数 (千株) Number of shares held (thousand shares)	持株比率 (%) Shareholding ratio (%)
本田技研工業株式会社 Honda Motor Co., Ltd.	12,103	50.4
大竹榮一 Eiichi Otake	1,312	5.5
ビービーエイチ フォー フィデリティ ロープライズド ストック ファ ンド (プリンシパル オール セクター サポートフォリオ) (常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行) BBH for Fidelity Low-Priced Stock Fund (Principal All Sector Subportfolio) (Standing proxy: The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.)	975	4.1
大竹好子 Yoshiko Otake	500	2.1
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	475	2.0
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	457	1.9
八千代工業従業員持株会 Yachiyo Industry Employee Shareholding Association	450	1.9
埼玉車体株式会社 SAITAMA SHATAI CO., LTD.	438	1.8
株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	350	1.5
大竹謙司 Joji Otake	232	1.0

(注) 1. 持株比率は自己株式 (29,138株) を控除して計算しております。  
 2. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) の持株数は、全て信託業務に係る株式であります。  
 3. フィデリティ投信株式会社より、以下のとおり大量保有報告書の変更報告書の写しが提出されておりますが、当社としては当期末における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。

(Notes) 1. The shareholding ratio is calculated by excluding treasury stock (29,138 shares).  
 2. All shares held by Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account) are related to trust services.  
 3. Although a copy of the change report pertaining to report of possession of large volume has been submitted by FIL Investments (Japan) Limited as described below, as the Company cannot confirm the actual number of the shares held at the end of the current fiscal year, it is not included in the above Major Shareholders.

氏名又は名称 Name	住所 Address	報告義務発生日 Date of the reporting obligation created	提出日 Submission date	保有株券等の数 (千株) Number of share certificates, etc. held (thousand shares)	株券等保有割合 (%) Holding ratio of share certificates, etc. (%)
エフエムアール エルエルシー FMR LLC	245 SUMMER STREET, BOSTON, MASSACHUSETTS 02210, USA	2011年3月15日 March 15, 2011	2011年3月23日 March 23, 2011	1,025	4.26

株式状況

Shareholder Status

区 分 Category	2011年度末 (2012年3月31日現在) End of Fiscal 2011 (as of March 31, 2012)		2012年度末 (2013年3月31日現在) End of Fiscal 2012 (as of March 31, 2013)		2013年度末 (2014年3月31日現在) End of Fiscal 2013 (as of March 31, 2014)	
	千株 (thousand shares)	名 (shareholders)	千株 (thousand shares)	名 (shareholders)	千株 (thousand shares)	名 (shareholders)
個人・その他 Individual/Other	8,045	3,325	8,114	3,117	7,804	2,836
金融機関 Financial institution	1,650	11	1,558	11	1,687	10
証券会社 Securities company	71	22	117	19	71	21
その他国内法人 Other domestic corporations	12,902	45	12,926	45	12,973	40
外国人 Foreigner	1,343	41	1,296	44	1,477	51
自己名義 Treasury stock	29	1	29	1	29	1
合 計 Total	24,042	3,445	24,042	3,237	24,042	2,959

(注) 株数は千株未満を切り捨てて表示しております。  
 (Notes) The number of shares is rounded down to the closest thousand.